

## **Strategia umiędzynarodowienia Powiślańskiej Akademii Nauk Stosowanych (do 30 września 2025 r. Powiślańskiej Szkoły Wyższej) na lata 2021-2027**

### **(Deklaracja realizacji polityki programu Erasmus+ na lata 2021-2027)**

Strategia umiędzynarodowienia Powiślańskiej Akademii Nauk Stosowanych jest ważnym elementem w realizacji jej misji. **Uczelnia kładzie nacisk na aktywność uczestniczenia w budowaniu współczesnego rynku pracy poprzez integrację doświadczeń i potrzeb pracodawców z procesem kształcenia.** Uczelnia chce realizować to zadanie poprzez utrzymywanie relacji z krajowymi i zagranicznymi instytucjami, społecznymi, służby i ochrony zdrowia i biznesu oraz poprzez udział w tworzeniu europejskiego szkolnictwa wyższego.

Aktualizacja strategii umiędzynarodowienia na lata 2021-2027 jest konieczna ze względu na dynamicznie zmieniające się uwarunkowania rynkowe, nowe wyzwania i możliwości, a także dotychczasowe doświadczenia w jej realizacji, co pozwoli lepiej dostosować działania do aktualnej sytuacji i przyszłych trendów.

W ramach strategii umiędzynarodowienia Uczelnia chce rozwijać następujące cele:

1. aktywnie uczestniczyć w rozwijaniu sieci międzynarodowych oraz badawczych, co pozwoli uzyskać większy dostęp do środków unijnych na współpracę międzynarodową,
2. rozwijać międzynarodową ofertę dydaktyczną poprzez tworzenie nowych kierunków w języku angielskim samodzielnie, jak i we współpracy z partnerami międzynarodowymi na zasadzie joint degree oraz wdrażać innowacyjne metody nauczania,
3. pozyskać akredytacje międzynarodowe dla kierunków medycznych, jak również dla ogółu uczelni, aby zwiększyć rozpoznawalność uczelni na arenie międzynarodowej,

4. w odpowiedzi na zmieniające się wyzwania rynku i gospodarki światowej chce dostarczać specjalistyczną wiedzę i rozwijać praktyczne, twórcze umiejętności i kompetencje społeczne w atmosferze tolerancji i wolności, trwałych relacji ze społeczeństwem i odpowiedzialności za działania;
5. aktywnie działać na rzecz wprowadzenia na Uczelni kultury dwujęzyczności, mając na uwadze stacjonarnym studentów na kierunkach English Division, a także dla studentów oraz pracowników przyjeżdżających w ramach wymian akademickich;
6. rozwijanie kompetencji językowych oraz kulturowych kadry dydaktycznej, jak i administracyjnej poprzez organizację szkoleń, jak również kursów językowych;
7. współpraca z absolwentami, utrzymując związki z byłymi uczestnikami programu Erasmus+, jak również absolwentami kierunków English Division w celu promowania ich sukcesów oraz zwiększenia rozpoznawalności na arenie międzynarodowej;
8. aktywnie uczestniczyć w realizacji programu Erasmus+ w latach 2021-2027, tworząc studentom i pracownikom warunki do wszechstronnego rozwoju ich talentów,

Powiślańska Akademia Nauk Stosowanych jest dynamicznie rozwijającą się uczelnią, która kładzie duży nacisk na umiędzynarodowienie procesu kształcenia i rozwój współpracy międzynarodowej. Od momentu powstania uczelnia podejmuje działania mające na celu integrację z europejskim i światowym systemem edukacyjnym, promując mobilność studentów, wykładowców oraz pracowników administracyjnych. Uczelnia zamierza uczestniczyć przede wszystkim w 2 kluczowych działaniach w ramach programu Erasmus w latach 2021-2027. W latach 2014-2020 Powiślańska Akademia Nauk Stosowanych aktywnie uczestniczyła w programie Erasmus+, wspierając mobilność studentów i kadry akademickiej oraz administracyjnej. W tym czasie znacznie zwiększyła się liczba wyjazdów zagranicznych, a uczelnia konsekwentnie dążyła do rozszerzenia oferty współpracy. Powiślańska Akademia Nauk Stosowanych oferuje możliwość studiowania na kierunkach anglojęzycznych, co stanowi ważny krok w kierunku, w których głównymi priorytetami i celami są:

#### **1. KA1 - Mobilność edukacyjna w szkolnictwie wyższym.**

Głównym celem będzie zaangażowanie jak największej liczby studentów i pracowników uczelni w międzynarodową wymianę umożliwiającą im korzystanie z edukacji, kultury, rozwoju językowego oraz z doświadczeń w zakresie nauki lub nauczania w innych programach i krajach partnerskich. Pozwoli to na rozszerzenie procesu umiędzynarodowienia uczelni, pozyskanie nowych partnerów i promocję programu. Uczelnia realizuje na szeroką skalę

projekty w ramach akcji KA1, w tym KA131 – państwa programu i stowarzyszone, jak również KA171, czyli państwa niestowarzyszone z programem.

**Powiślańska Akademia Nauk Stosowanych, realizując program wymiany studentów i pracowników zgodnie z zasadami programu Erasmus+, zapewni najwyższą jakość swoich działań w zakresie mobilności akademickiej, w szczególności poprzez:**

- pełną zgodność z zasadami niedyskryminacji;
- pełne zaliczenie wszystkich pozytywnie ocenionych przedmiotów, na które student uczęszczał w okresie studiów za granicą zgodnie z podpisanym Porozumieniem o programie studiów, jak również Regulaminem zaliczenia okresu za granicą;
- niepobieranie od przyjeżdżających studentów żadnych opłat za czesne, opłaty rejestracyjne, opłaty egzaminacyjne, korzystanie z laboratoriów lub bibliotek;
- zapewnienie pełnego i równego dostępu dla wszystkich uczestników, w tym osób z mniejszymi szansami;
- posiadanie procedury przyznawania punktów ECTS;
- wdrożenie postanowień inicjatywy europejskiej legitymacji studenckiej;
- promowanie aplikacji mobilnej Erasmus + wśród studentów;
- wdrażanie i promowanie praktyk działających na rzecz zrównoważonego rozwoju i środowiska w ramach programu Erasmus+;
- promowanie postaw obywatelskich wśród uczestników programu;
- publikowanie na stronie internetowej oraz regularne i terminowe aktualizowanie katalogów kursów, w celu zapewnienia przejrzystości informacji dla wszystkich zainteresowanych oraz umożliwienia studentom - kandydatom na studia - dokonywania właściwych wyborów dotyczących zagranicznego programu nauczania;
- wdrażanie mobilności w oparciu o uprzednio zawarte porozumienia międzyinstytucjonalne; określenie roli i obowiązków każdej ze stron oraz zobowiązanie ich do przestrzegania uzgodnionych kryteriów jakościowych, stosowanych przy wyborze kandydatów;
- przygotowanie uczestników mobilności, ich przyjęcie w zagranicznej instytucji oraz integracja ze społecznością lokalną;
- zapewnienie uczestnikom mobilności dobrego przygotowania do wyjazdu, w tym przygotowania językowego umożliwiającego osiągnięcie odpowiedniego poziomu biegłości;

- realizację mobilności edukacyjnej studentów i pracowników na podstawie umów przygotowanych i zatwierdzonych przed wyjazdem (w sprawie programu studiów / stażu w przypadku studentów oraz nauczania / szkolenia pracowników), uzgodnionych przez instytucję wysyłającą, przyjmującą i uczestnika wyjazdu;
- zapewnienie wyjeżdżającym i przyjeżdżającym uczestnikom, pomocy w uzyskaniu wizy, jeśli jest ona wymagana;
- zapewnienie, w razie potrzeby, wyjeżdżającym i przyjeżdżającym uczestnikom, pomocy w uzyskaniu ubezpieczenia, jak również zakwaterowania;
- zapewnienie równego traktowania studentów i pracowników lokalnych oraz uczestników mobilności przyjazdowej pod względem akademickim i w kontekście innych świadczonych przez Uczelnię usług;
- włączanie przybywających uczestników mobilności do codziennego życia instytucji przyjmującej i włączanie ich do lokalnej społeczności akademickiej;
- oferowanie przychodzącym uczestnikom mobilności odpowiednich porad i wsparcia;
- zapewnienie przybywającym uczestnikom mobilności odpowiedniego wsparcia językowego;
- uznanie wszystkich czynności studenckich wymienionych w porozumieniach o studiach / praktykach - pod warunkiem ich pomyślnego zakończenia - w ramach programu kształcenia prowadzącego do uzyskania dyplomu uczelni macierzystej;
- uznawania praktyk odbytych za granicą w suplemencie do dyplomu absolwenta;
- stworzenia listy zagranicznych pracodawców, którzy mogliby oferować praktyki dla naszych studentów
- przekazywanie uczestnikom przyjeżdżającym na miejsce mobilności i ich instytucjom macierzystym certyfikatów zawierających pełny i dokładny zapis ich osiągnięć;
- wspieranie reintegracji powracających uczestników mobilności i umożliwienie im wykorzystania zdobytego doświadczenia z korzyścią dla instytucji i innych studentów/ pracowników;
- uznawanie działań dydaktycznych i szkoleniowych podejmowanych przez pracowników w okresie mobilności zgodnie z uprzednio zawartą umową;

## **2. KA2 - Współpraca między organizacjami i instytucjami.**

### **Akcja Kluczowa 2 Programu Erasmus+ wspiera:**

- partnerstwa na rzecz współpracy, w tym partnerstwa na rzecz współpracy i partnerstwa na małą skalę;
- partnerstwa na rzecz doskonałości, w tym centra doskonałości zawodowej i działania Erasmus Mundus;
- partnerstwa na rzecz innowacji, w tym sojusze i projekty przyszłościowe;
- projekty budowania potencjału w dziedzinie szkolnictwa wyższego, kształcenia i szkolenia zawodowego, młodzieży i sportu;
- Europejskie wydarzenia sportowe nienastawione na zysk.

### **Głównymi celami w ramach KA2 będzie:**

- a) zawieranie partnerstw strategicznych, których celem będzie wdrażanie i upowszechnianie innowacyjnych rozwiązań na uczelni. Efektem będzie unowocześnienie oferty dydaktycznej Uczelni, jej lepsze dostosowanie do potrzeb społeczeństwa, systemu ochrony zdrowia i gospodarki oraz poprawa jakości kształcenia w Uczelni,
- b) zawieranie współpracy z przedsiębiorstwami / instytucjami sojuszy na rzecz wiedzy, których celem będzie promowanie innowacji, przedsiębiorczości, kreatywności, zwiększanie szans na zatrudnienie studentów, wymiana wiedzy oraz wspieranie interdyscyplinarnego nauczania i uczenia się;

### **Udział w projektach w ramach akcji KA2 Powiślańskiej Akademii Nauk Stosowanych:**

- zapewni, że podjęta współpraca doprowadzi do trwałych rezultatów, z których skorzystają wszyscy partnerzy;
- zapewni odpowiednie wsparcie dla instytucji, pracowników i studentów uczestniczących w projektach;
- będzie wykorzystywać wyniki projektów w taki sposób, aby zapewnić jak największy wpływ na poszczególnych uczestników i instytucje, a także promować wzajemną wymianę wiedzy i doświadczeń w szerszym środowisku akademickim, a także lokalnym i regionalnym;

### **W celu promowania informacji Powiślańska Akademia Nauk Stosowanych:**

- umieści Strategię umiędzynarodowienia Powiślańskiej Akademii Nauk Stosowanych, jak również Kartę ECHE wraz z Deklaracją realizacji polityki w ramach programu Erasmus+ na swojej stronie internetowej w zakładce Umiędzynarodowienie;
- będzie konsekwentnie promować działania podejmowane w ramach programu i ich wyniki na swojej stronie internetowej i w mediach społecznościowych poprzez bieżąco aktualizację zakładek dot. Relacji z mobilności w podziale na pracowników / studentów przyjeżdżających oraz wyjeżdżających.

### **Powiślańska Akademia Nauk Stosowanych przestrzega zasad równości płci, integracji niepełnosprawnych studentów i pracowników, zasad spójności społecznej i ekonomicznej oraz walki z ksenofobią i rasizmem.**

Uczestnictwo w konkretnych działaniach w ramach programu Erasmus+ pozwoli na osiągnięcie głównych celów strategicznych współpracy międzynarodowej:

1. Tworzenie międzynarodowego, dynamicznego środowiska sprzyjającego transferowi wiedzy.
2. Rozwijanie kompetencji zawodowych, społecznych i międzykulturowych studentów oraz wzmacnianie ich pozycji na krajowym i międzynarodowym rynku pracy.
3. Pozyskanie coraz większej liczby partnerów wśród międzynarodowych instytucji działających w obszarach zgodnych z kierunkami studiów na uczelni – Ekonomia, Pielęgniarstwo, Ratownictwo Medyczne, Dietetyka, Kosmetologia\*.
4. Zwiększanie potencjału kadry nauczycielskiej i administracyjnej poprzez udział w mobilności w ramach programu Erasmus +.
5. Ciągły rozwój i doskonalenie oferty edukacyjnej Uczelni mające na celu zwiększenie liczby studentów krajowych i zagranicznych.
6. Podjęcie działań mających na celu zapewnienie stosowania i promowanie narzędzi zarządzania mobilnością cyfrową.
7. Szersze wykorzystanie mobilności mieszanej. Promowanie praktyk przyjaznych dla środowiska we wszystkich działaniach programu.
8. Wykorzystanie byłych uczestników, studentów i pracowników do promowania udziału w programie jako lokalnych ambasadorów programu.

Wpływ programu Erasmus+ na Powiślańską Akademię Nauk Stosowanych:

- Wspiera mobilność studentów i pracowników, umożliwiając zdobywanie międzynarodowego doświadczenia i rozwój kompetencji.
- Dostosowuje programy studiów do wymagań współczesnego rynku pracy.
- Sprzyja współpracy z uczelniami, przedsiębiorstwami i sektorem ochrony zdrowia, podnosząc jakość kształcenia.
- Zwiększa atrakcyjność Uczelni dla studentów krajowych i zagranicznych.
- Wzmacnia międzynarodową pozycję Uczelni, promując wymianę wiedzy i doświadczeń.
- Wspiera rozwój skutecznego zarządzania i mechanizmów finansowania, umożliwiając lepsze wykorzystanie dostępnych środków.
- Umożliwia pozyskiwanie dodatkowych funduszy zewnętrznych na rozwój edukacyjny i organizacyjny.
- Tworzy nowe możliwości współpracy i innowacyjnych projektów, otwierając Uczelnię na międzynarodowe wyzwania i kierunki rozwoju.

W proces umiędzynarodowienia Powiślańskiej Akademii Nauk Stosowanych zaangażowane jest całe środowisko akademickie, aby sprawnie realizować cele strategiczne. Wspierając mobilność studentów i pracowników, w tym kadry akademickiej oraz administracyjnej, tworząc nowoczesne programy nauczania dostosowane do wymogów współczesnego rynku pracy, Uczelnia przyczynia się do promowania europejskiego wymiaru szkolnictwa wyższego. Mobilność w ramach programu Erasmus+ służy realizacji celów związanych z umiędzynarodowieniem i modernizacją Uczelni i ma znaczący wpływ na proces reformowania obszarów edukacji. Program Erasmus+ w Uczelni działa jako platforma dla innych działań opartych na mobilności, takich jak współpraca z instytucjami szkolnictwa wyższego, przedsiębiorstwami, władzami, tworzenie partnerstw strategicznych, sojuszy na rzecz wiedzy oraz projektów związanych z budowaniem potencjału. Realizacja projektów w ramach programu Erasmus+ jest kluczowym czynnikiem w osiągnięciu celów, które mają służyć jej modernizacji we wszystkich priorytetowych obszarach. Program będzie promował mobilność i otwartość uczelni na współpracę międzynarodową z różnymi instytucjami. Międzynarodowe środowisko wymiany doświadczeń i wiedzy, a także plan współpracy z instytucjami spoza sektora edukacji, w szczególności z biznesem oraz systemem ochrony zdrowia, będą wspierać wysiłki Uczelni w zakresie poprawy jakości i użyteczności nauczania

oraz wyposażania absolwentów w wiedzę i kompetencje niezbędne do odniesienia sukcesu na rynku pracy. Program Erasmus+ zapewni studentom możliwość zdobycia dodatkowych umiejętności poprzez realizację mobilności międzynarodowej. Ulepszone programy studiów, które mogą powstać w wyniku realizacji działań związanych z mobilnością, w dużej mierze zaspokoją oczekiwania i potrzeby studentów. Dzięki atrakcyjnej ofercie edukacyjnej Uczelnia będzie w stanie przyciągnąć większą liczbę studentów polskich i zagranicznych, co przyczyni się do zwiększenia liczby absolwentów uczelni. Uczestnictwo w programie wzmocni wysiłki zmierzające do stworzenia efektywnego systemu zarządzania i mechanizmów finansowania w uczelni. Nowe projekty otworzą przed uczelnią nowe możliwości, nowe wyzwania i kierunki rozwoju. Dzięki uczestnictwu w programie, Uczelnia zyska nowe możliwości weryfikacji swoich mocnych stron i będzie mogła skupić się na ich wykorzystaniu w celu zapewnienia pozytywnych rezultatów.

### **Realizacja projektów międzynarodowych**

Uczelnia planuje sukcesywnie zwiększać mobilność studentów i pracowników, angażować się w nowe projekty z obecnymi i przyszłymi partnerami, dążąc jednocześnie do osiągnięcia edukacji na wysokim, międzynarodowym poziomie. Projekty międzynarodowe oraz te na rzecz rozwoju umiędzynarodowienia, Uczelnia będzie prowadzić w oparciu o analizę potrzeb instytucji i podejmowanie działań mających na celu ich zaspokojenie. Pozwoli to na dobór odpowiednich projektów i partnerów gwarantujących pozytywny wynik przedsięwzięcia. Projekty oparte na współpracy dwustronnej będą prowadziły do dalszego pogłębiania międzynarodowego zaangażowania uczelni, przynosząc pozytywne i trwałe rezultaty. Cele współpracy, rola uczelni w projekcie i oczekiwane rezultaty zostaną określone dla każdego z podejmowanych działań z wyprzedzeniem. Struktura organizacyjna, plan działania, wybór osób odpowiedzialnych za ich realizację oraz metody monitorowania zostaną ustalone indywidualnie dla każdego z podejmowanych działań, aby zapewnić kontrolowaną i skuteczną realizację projektu. Udział w każdym projekcie będzie istotnym elementem rozwoju zawodowego poszczególnych uczestników oraz kluczowym elementem umiędzynarodowienia i modernizacji instytucji. Uczelnia zapewni działania promocyjne projektu, upowszechnianie i wykorzystanie jego rezultatów w celu maksymalizacji jego oddziaływania na osoby indywidualne, całe środowisko akademickie oraz instytucje uczestniczące w projekcie.

Obecnie uczelnia realizuje oraz aplikuje o projekty międzynarodowe zarządzane przez FRSE (Fundację Rozwoju Systemu Edukacji), czyli projekty programu Erasmus+, przez KE (Komisję Europejską), czyli projekty Europejskiego Korpusu Solidarności, NAWA (Narodową Agencję Wymiany Akademickiej), czyli projekty pt. Welcome to Poland oraz projekty typu Horyzont Europa.

Głównymi celami realizowanego projektu z puli Welcome to Poland są zwiększenie znajomości kultur pochodzenia naszych studentów zagranicznych poprzez organizację Festiwalu Kultury, jak również utworzenie Welcome Point, czyli punktu informacyjno-doradczego, gdzie studenci i pracownicy z zagranicy będą mogli uzyskać kompleksową pomoc w sprawach pozaakademickich.

Welcome Point zapewnia pełne wsparcie w zakresie spraw związanych z życiem w Polsce, w tym:

- Legalizacji pobytu w kraju – składania wniosków o TRC,
- Uzyskania ubezpieczenia i numeru PESEL,
- Znalezienia odpowiedniego zakwaterowania.

A także dodatkowo:

- Organizacja Orientation Days,
- Organizacja spotkań informacyjnych,
- Pomoc w znalezieniu pracy.

## **Organizacje międzynarodowe**

Powiślańska Akademia Nauk Stosowanych jest członkiem Baltic University Programme, który jest jednym z największych programów współpracy uniwersyteckiej na świecie, w którym uczestniczy ponad 110 uniwersytetów w regionie Morza Bałtyckiego, współpracujących w zakresie edukacji i badań nad zrównoważonym rozwojem i demokracją. Dzięki członkostwu mamy możliwość udziału w seminariach, konferencjach oraz innych projektach programu przez naszych studentów, jak i pracowników - dydaktycznych czy administracyjnych.

Uczelnia także bierze udział w projektach finansowanych przez Międzynarodowy Fundusz Wyszehradzki, który jest międzynarodową organizacją z siedzibą w Bratysławie z partnerami z Czech, Albanii oraz Kosowa w ramach podniesienia wiedzy o Celach

Zrównoważonego Rozwoju kadry dydaktycznej. Celem funduszu jest inspirowanie i promowanie rozwoju współpracy między obywatelami i instytucjami w regionie, jak również między członkami V4 i innymi krajami, zwłaszcza z regionu Bałkanów Zachodnich i Partnerstwa Wschodniego.

Uczelnia także stara się o przyjęcie do poniższych organizacji międzynarodowych:

- IAU – International Association of Universities,
- FEDE - Europejska Federacja Szkół

### **Partnerzy międzynarodowi**

Powiślańska Akademia Nauk Stosowanych posiada aktywną współpracę z ponad 230 jednostkami szkolnictwa wyższego w 65 państwach na arenie światowej. Obecnie dalej poszerza sieć partnerów międzynarodowych, nawiązując współpracę z uczelniami z krajów Unii Europejskiej i spoza niej, skupiając swoje zainteresowanie na krajach, z którymi dotąd nie została nawiązana współpraca, czyli głównie kraje z Azji Środkowej i Wschodniej, Ameryki Północnej oraz Południowej, Afryki i Australii. Zakres geograficzny został określony przez rosnące zainteresowanie studentów, zwłaszcza z Afryki oraz Azji, jak również nawiązane kontakty z uczelniami, które zaowocowały dotychczasową aktywną współpracą.

dr Katarzyna Strzała-Osuch, prof. PANS

Przewodnicząca Senatu  
Rektor Powiślańskiej Akademii Nauk Stosowanych